

במידה הנכונה

Right Sizing

איציק בן לוי - LEAN EXPERT

052-3579166

itzhak@benlevy.co.il

www.benlevy.co.il

המטרה

- להתאים את גודל המשאבים (המכונות/המתקנים/ציוד) לגודל התפוקה הנדרשת על ידי הלקוח במטרה למנוע אפשרות לביצוע עודף ייצור, בזבוז אנרגיה, בזבוז מקום וכדומה.
- מתודולוגיית Right sizing משתלבת בתוך אירועי הקייזן או כאירוע עצמאי.

רק הכמות הנכונה של משאבים...

- ❖ ציוד
- ❖ שטח
- ❖ משטחי עבודה
- ❖ חומר
- ❖ כלים
- ❖ מכונות מתקנים
- ❖

יבטיחו יעילות בעבודה ומינימום בזבז

השלבים

- 1. הבנת דרישת הלקוח וחישוב T.T**
- 2. לזהות ולסלק בזבז מהתהליך הקיים במטרה לנצל את מכסימום התפוקה מהמשאבים הקיימים**
- 3. זיהוי הפערים בין גודל המשאבים הקיימים ובין גודל המשאבים הדרושים**
- 4. להחליט על גודל המכונות/המתקנים/ציוד הדרוש**
- 5. לבצע החלפה של המכונות ולהתאים לכל תחנת עבודה את המשאבים המינימליים הנדרשים לביצוע אותה עבודה**

דוגמאות

- תנור חימום קטן המתאים לגודל החלק המיוצר במקום תנור גדול המשמש לחלקים גדולים אחרים
- מקרר קטן ליד העובד המתאים לגודל החלקים
- מכשיר הרעדה קטן הנמצא במחלקה, ולא מתקן הרעדה גדול במקום מרוחק
- מכשיר בדיקה ליעוד מסויים ולא מכשיר בדיקה גדול ומסובך לכמה יעודים
- מכונת שטיפה קטנה המופעלת על פי דרישות התהליך, במקום אמבטיית שטיפה מרכזית המשמשת את כל המחלקה ומופעלת פעם ביום
- מכונת ערבוב דבק ניידת ליד העובד במקום מכונה גדולה בקצה המפעל

דוגמאות

- מכונות בעלת פונקציה אחת בממדים קטנים המיועדת למוצר אחד, במקום מכונה גדולה מרכזית שמסוגלת לבצע הרבה פונקציות לפרויקטים רבים
- מכונות קטנות ממדים שקל לשנע ממקום למקום
- מכונות מודולריות שאפשר לשנות כושר הייצור ע"י הגדלת מימדים או הקטנה
- עדיפות למכונות בהספק הנדרש ולא מעבר לכך
- שולחן עבודה במימדי החלק המיוצר ולא גדול מכך על מנת למנוע צבירה של עבודה בתהליך
- כמות כלי עבודה מינימלית ליד העובד במקום ארגז כלים