

סילבוס קורס מעשי לניהול פרויקטים

(איציק בן לוי)

1. **שם הקורס:** ניהול פרויקטים
2. **היקף ומתכונת:** 6 מפגשים של כ-8 שעות לימוד כל מפגש, (יום אחד), או 10 מפגשים של כ 4 שעות (חצאי ימים). סה"כ 48 שעות לימוד.
3. **מטרות הקורס:**
 - ללמד את מנהלי הפרויקטים את עקרונות ניהול הפרויקטים
 - לתת כלים מעשיים בניהול פרויקטים ולתרגל כלים אלו
 - להנחות ולייעץ למנהלי הפרויקטים שבקורס לגבי הפרויקטים שמנהלים
4. **קהל היעד:** מנהלי פרויקטים, מהנדסי מערכת מכל תחומי העסקים
5. **תכנית ותכני הקורס:**
 - תכני הקורס הם גנריים ובסיסיים למנהלי פרויקטים. על פי הצורך אפשר יהיה לעדכנם על פי צרכי החברה / המפעל

מפגש	נושא	פירוט
1	עקרונות ניהול הפרויקט ומחזור חיי הפרויקט	<ul style="list-style-type: none"> • הבעיות שנתקלים בניהול הפרויקט - סבב בין המשתתפים • תחומי אחריות, תפקידים וכישורים של מנהל פרויקט • בחירה ובניית צוות הפרויקט • הצד ה"רך" של ניהול הפרויקט (תקשורת, קונפליקטים, מוטיבציה, אחריות, מחויבות...) • מחזור חיי הפרויקט – שלבי הפרויקט, סקרי פרויקט, בקרת פרויקט • תרגולות
2	הגדרת דרישות הפרויקט	<ul style="list-style-type: none"> • הבנת צרכי לקוח (QFD) • הפיכת הצרכים לדרישות • סדרי עדיפויות • הקצאת דרישות • מעקב דרישות • רידוד דרישות • תרגולות

מפגש	נושא	פירוט
3	בניית תכנית עבודה לפרויקט	<ul style="list-style-type: none"> • הגדרת תכולת הפרויקט WBS • אופן בניית תוכנית עבודה אינטגרטיבית לפרויקט • בניית תכנית עבודה למגה פרויקט (רב פרויקטים) • נתיבים קריטיים, באפר • תוכנית ניהול פרויקט, (PMP) • תרגולת של בניית תכנית עבודה על אחד הפרויקטים
4	הורדת עלויות המוצרים	<ul style="list-style-type: none"> • עקרונות תיכון לעלות (DTC) • אופן ניהול DTC בתהליך הפיתוח • מחוללי עלויות בפרויקט • שיטות הורדת עלויות (DFMA) • סדנאות הורדת עלויות
5	ניהול קבלני משנה וניהול סיכונים	<ul style="list-style-type: none"> • ניהול פרויקטים אצל קבלני משנה • ניהול הרכש ושרשרת אספקה • הגדרת סיכונים בפרויקט • בניית תכנית הורדת סיכונים • מעקב אחר הורדת הסיכונים, ניהול הסיכונים
6	ייעול העבודה ביישום הפרויקט	<ul style="list-style-type: none"> • עקרונות LEAN והורדת הבזבזים • שיפור תהליכים • מעקב אחר התקדמות תכנית הפרויקט • ביצוע שינויים בפרויקט • משוב + שיחת סיכום + תעודות